１　法人の経営

（１）事業団を取り巻く状況

特別区では、更生施設の救護施設転換に向け、令和３年４月「特別区における救護施設の整備について」、宿所提供施設・宿泊所については令和４年３月「宿所提供施設・宿泊所のあり方検討部会検討報告」が特別区長会で了承された。さらに、令和５年度中に「厚生関係施設等の今後のあり方について 厚生関係施設再整備計画（平成 31 年度～40 年度）」（以下「再編整備計画」という。）の中間の見直しが、取りまとめられる予定となっている。その主な検討項目には、淀橋荘の救護施設としての整備基本プランの検討や再編整備計画に基づく職員加配等の検証、宿所提供施設及び宿泊所の適正規模の検証等があげられている。

このように厚生関係事業を取り巻く環境が刻々と変化する中でも、法人は、新型コロナウイルス感染症（以下「コロナ」という。）や自然災害などから利用者の安心・安全を徹底するとともに、これまで培ってきた実績や専門性をさらに高め、特人厚や特別区と連携しながら厚生関係事業を推進し、その負託に応えていく。あわせて母子生活支援施設等その他関係事業を着実に推進する。

（２）令和５年度の重点目標

長期計画・人材育成計画（以下「長期計画」という。）及び実施計画については、長期計画の見直し、第３期実施計画の策定の時期となるが、コロナによる不透明な社会情勢等を考慮し、当面、本事業計画を法人の事業推進の基本とする。

①　リスクマネジメント体制の強化

コロナの影響が続く中、感染拡大防止対策を引き続き徹底するとともに、近年多発する自然災害や火災に対する BCP（事業継続計画）について、「施設安全・事故防止委員会」を中心に検証・見直しを行う。

②　更生施設の救護施設転換への対応

令和 10 年度に開設予定の「救護施設・宿所提供施設淀橋荘」の確実な運営受託を念頭に、更生施設において人員加配の活用等により救護施設に準じた支援に取り組むとともに、財政や人事管理等の準備を進める。また、経営企画課に情報収集や人的ネットワーク構築の担当を配置し取組みを強化するとともに、CFT（クロス・ファンクショナル・チーム）を中核として他法人の救護施設への職員派遣等を行い、そこで得た知見を法人全体で共有し、理解を深めていく。

③　淀橋荘、みのり舎、メゾン･ド･あじさい、のぞみ荘の運営

令和 7 年度から淀橋荘が建替工事のため運営休止及び令和 10 年度の救護施設・宿所提供施設淀橋荘の運営受託に向け、経営資源の再構築を図る。加えて、みのり舎については事業の終了に向けた検討を進めるとともに、メゾン･ド･あじさい及びのぞみ荘について運営の再検証を行う。

（３）人材育成の充実、財政基盤の強化

①　人事制度、人材育成等

（ア）利用者支援のための高い専門性や財務、経営戦略の知識の習得につながる研修を、

外部講師の招へいなどにより積極的に行い、法人を支えうる職員の育成を進める。また、法人経営を担う管理職を積極的に養成する。

（イ）副所長職の配置、主査・主任の複数配置などにより、施設運営の強化に繋がる取組みを進めるとともに、昇任選考等の見直しなどにより昇任を前向きに捉えられる環境の構築に取り組む。

（ウ）令和３年度に本格実施した新人事給与制度を元に、さらに職員の専門性の向上、モチベーションの向上に資する取組みを進める。加えて、業務に関連する資格を取得した職員について、取得後から一定期間資格取得助成金を支給する。

（エ）就職求人サイトへの登録などにより、職員採用の取組みを強化する。

②　財政基盤の強化

各種受託事業について、財政基盤の強化に繋がる取組みを進めていく。また、更生施設・宿所提供施設淀橋荘が閉鎖となる令和７年度からの財政シミュレーションを更新し、各種積立金の見直しを進める。

2　事業団運営施設等一覧

施設設置区分	種類		施設名	区分	利用者定員		所在地
					世帯	人員	
事業団設置	保護施設	更生施設	塩崎荘	男性単身	100	100	江東区
			小計		100	100	
特別区人事・厚生事務組合設置（受託施設等）	保護施設	更生施設	本木荘	男性単身	50	50	足立区
			けやき荘	女性単身	30	30	新宿区
			淀橋荘	男性単身	70	70	新宿区
			千駄ヶ谷荘	男性単身	60	60	渋谷区
			新塩崎荘	男性単身	100	100	江東区
			しのばず荘	男性単身	100	100	台東区
			小計		410	410	
		宿所提供施設	西新井栄荘	家族	32	66	足立区
			淀橋荘	家族	27	42	新宿区
			小豆沢荘	家族	45	85	板橋区
			葛飾荘	家族	40	50	葛飾区
			新幸荘	家族	75	134	江東区
			小計		219	377	
	宿泊所		綾瀬荘	家族	34	75	足立区
			千歳荘	家族	34	48	世田谷区
			小計		68	123	
	路上生活者対策事業	自立支援センター	千代田寮	緊急一時保護	25	25	千代田区
				施設支援	45	45	
				自立支援住宅	22	22	
				地域継続支援	—	—	
				巡回相談	—	—	
				支援付地域生活移行	8	8	
			小計		100	100	
	合計				897	1,110	
区受託施設	母子生活支援施設		メゾン・ド・あじさい	家族	10	—	—
事業団設置	母子生活支援施設		のぞみ荘	家族	20	—	—
	障害福祉サービス事業		みのり舎	就労継続支援	20	20	新宿区
				計画相談支援	—	—	
	合計				50	20	
総合計					947	1,130	

3　受託等事業一覧

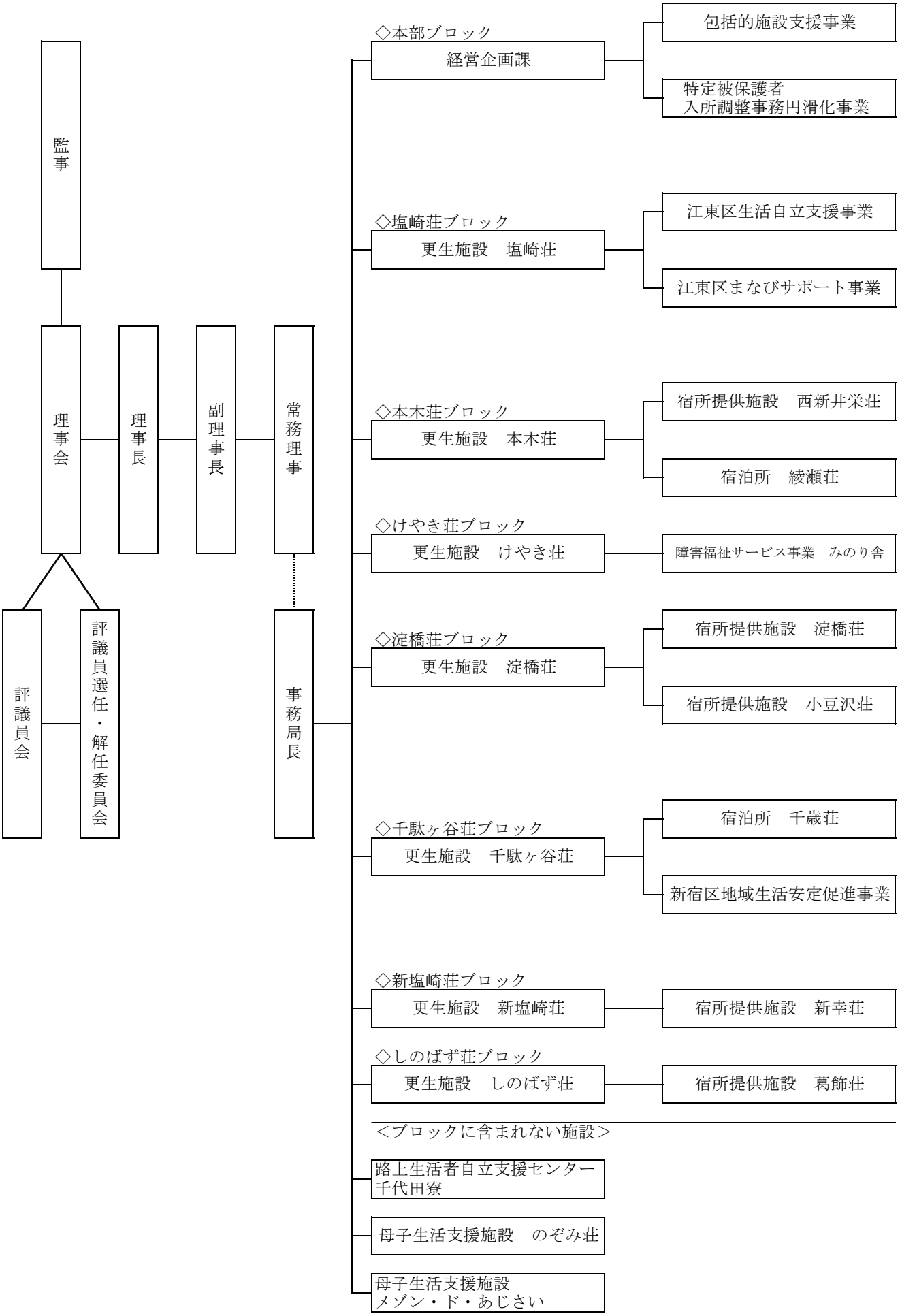
		施　設　名		定　員		令和5年度 利用目標※		令和4年度 実績見込※	
				通　所	訪　問	通　所	訪問	通　所	訪　問
施設機能の活用	保護施設通所事業	更生施設	塩崎荘	35	0	100.0%	—	90.0%	—
			本木荘	23	2	95.7%	75.0%	91.3%	75.0%
			けやき荘	14	1	85.7%	100.0%	66.0%	66.6%
			淀橋荘	30	5	80.0%	60.0%	71.1%	43.3%
			千駄ヶ谷荘	27	3	100.0%	100.0%	93.8%	66.6%
			新塩崎荘	35	5	71.4%	60.0%	65.2%	53.3%
			しのばず荘	35	5	75.0%	60.0%	61.1%	41.7%
		合　計		199	21	86.8%	75.8%	76.9%	57.8%
	アパート借上事業	施　設　名		実施見込居室数		※数値は月初平均在籍率（月初在籍者/定員）			
		更生施設	本木荘	3					
			けやき荘	1					
			千駄ヶ谷荘	3					
			しのばず荘	3					
	社会復帰促進事業	施　設　名		実施見込居室数		利　用　期　間			
		宿所提供施設	小豆沢荘	3		6か月以内			
			西新井栄荘	5					
			葛飾荘	3					
			新幸荘	5					
	緊急一時保護事業	宿所提供施設		全施設、利用期間3か月（最長6か月）					
		宿泊所							
		更生施設（けやき荘）		定員1名、利用期間1か月					
		母子生活支援施設		定員3世帯(のぞみ荘2、メゾン・ド・あじさい1)、利用期間1か月					
	被災者一時滞在	母子生活支援施設（のぞみ荘）		定員2世帯、利用期間1か月					
	更生施設 緊急対応枠	本木荘	荒川区、足立区、葛飾区			定員・利用期間			
		淀橋荘	新宿区、江戸川区						
		千駄ヶ谷荘	渋谷区			1区1名			
		新塩崎荘	墨田区、江東区、中野区、杉並区、豊島区、北区、板橋区、練馬区						
		しのばず荘	台東区			概ね1か月			

包括的施設支援事業	専門相談員・支援員派遣事業	心理相談員派遣事業	他言語支援員派遣事業	
		法律相談員派遣事業	住宅相談員派遣事業	
	利用者支援事業	賃貸保証等契約支援事業	社会参加状況モニタリング事業	
		緊急一時保育事業		
	研修事業	新規・初任者研修	専門研修	
		法制度基本研修		

実施区	事業名	定員	令和5年度利用目標	令和4年度実績見込
新宿区	地域生活安定促進事業	―	280	240

実施区	事業名	定員	令和5年度利用目標	令和4年度実績見込
江東区	生活自立支援事業	―	90	90
	まなびサポート事業	―	260	260

4　事業団組織図


監事
理事会
理事長
副理事長
常務理事
評議員会
評議員選任・解任委員会
事務局長
◇本部ブロック
経営企画課
包括的施設支援事業
特定被保護者
入所調整事務円滑化事業
◇塩崎荘ブロック
更生施設　塩崎荘
江東区生活自立支援事業
江東区まなびサポート事業
◇本木荘ブロック
更生施設　本木荘
宿所提供施設　西新井栄荘
宿泊所　綾瀬荘
◇けやき荘ブロック
更生施設　けやき荘
障害福祉サービス事業　みのり舎
◇淀橋荘ブロック
更生施設　淀橋荘
宿所提供施設　淀橋荘
宿所提供施設　小豆沢荘
◇千駄ヶ谷荘ブロック
更生施設　千駄ヶ谷荘
宿泊所　千歳荘
新宿区地域生活安定促進事業
◇新塩崎荘ブロック
更生施設　新塩崎荘
宿所提供施設　新幸荘
◇しのばず荘ブロック
更生施設　しのばず荘
宿所提供施設　葛飾荘
＜ブロックに含まれない施設＞
路上生活者自立支援センター
千代田寮
母子生活支援施設　のぞみ荘
母子生活支援施設
メゾン・ド・あじさい

5　令和5年度職員配置予定表

種別	施設(事業所)名	令和5年4月1日現在の職員配置予定数														
		常勤							非常勤				パートタイマー			現在員 D＝A＋B＋C
		事務局長	施設長等		指導員等	看護師	栄養士	小計	生活相談員等	看護師	栄養士	小計	夜間支援員等	その他	小計	
			課長・所長級	係長級				A				B			C	D
本部	経営企画課 (受託事業を含む。)	1	3	3	10			17	3			3			0	20
	小計	1	3	3	10	0	0	17	3	0	0	3	0	0	0	20
更生施設	本木荘		1	1	9	1	1	13	1			1	4		4	18
	けやき荘		1	1	7	2	1	12	1			1	4		4	17
	塩崎荘 (受託事業を含む。)		1	2	15	3	1	22	3			3	4	1	5	30
	淀橋荘		1	1	10	1	1	14	1			1	4		4	19
	千駄ヶ谷荘 (受託事業を含む。)		1	1	11	1	1	15	4			4	4		4	23
	新塩崎荘		1	1	11	1	1	15	1	1		2	4		4	21
	しのばず荘		1	1	11	1	1	15	1	1		2	4		4	21
	小計	0	7	8	74	10	7	106	12	2	0	14	28	1	29	149
宿所提供施設	西新井栄荘			1	2			3	3			3			0	6
	葛飾荘			1	2			3	1			1			0	4
	小豆沢荘			1	2			3	3			3			0	6
	淀橋荘			1	2			3				0			0	3
	新幸荘			1	2			3	1			1			0	4
	小計	0	0	5	10	0	0	15	8	0	0	8	0	0	0	23
宿泊所	綾瀬荘			1	2			3	1			1			0	4
	千歳荘			1	2			3	1			1			0	4
	小計	0	0	2	4	0	0	6	2	0	0	2	0	0	0	8
自立支援センター千代田寮			1	2	18	1		22	8			8	5		5	35
母子生活支援施設のぞみ荘			1	1	7			9	2			2			0	11
母子生活支援施設メゾン・ド・あじさい			1	1	7			9	1			1	4	1	5	15
障害福祉サービスみのり舎				1	2			3	2			2		1	1	6
合　計		1	13	23	132	11	7	187	38	2	0	40	37	3	40	267